



Bibliographie sélective : RDV des Managers - 21 mai 2021

Ouvrages

ARGOUD, Dominique ; NOBLE, François. *Pouvoir et autorité des chefs de service en action sociale et médico-sociale*. Paris : Dunod, 2016, 248 p. - (Guides Santé Social)

BALAS-EZZEMZAMI, Judith ; COMBES, Jean-Marc ; LOJOU-JULIEN, Chantal ; et al. *Le management dans le champ social et médico-social : rapports au pouvoir, à la norme et au changement*. Paris : Seli Arslan, 2017, 155p.

BATIFOULIER, Francis (Dir.). *Manuel de direction en action sociale et médico-sociale*. Malakoff : Dunod, 2019, 2^e édition, 600p. - (Guides santé social)

CHARLEUX, François ; DELASSUS, Jérôme ; FOUYSSAC, Louis-Pierre ; et al. *Encadrer une unité d'intervention sociale*. Issy-les-Moulineaux : ESF, 2017, 155p. (Les guides Direction(s)).

CLOT Yves. *Le travail à cœur* : La découverte, 2015.

DELALOY, Maxime ; FOUURIAT, Michel. *Les chefs de service en action sociale : discours normatifs, constructions individuelles et contextuelles*. Paris : L'Harmattan, 2014, 242p. (Savoir et formation).

DELALOY, Maxime ; FOUURIAT, Michel ; NOBLE, François ; et al. *Le management des chefs de service dans le secteur social et médico-social*. Paris : Dunod, 2014, 309 p. (Guides santé-social).

DUBREUIL, Bertrand. *Directeur en établissement social et médico-social : comprendre et analyser sa pratique*. Montrouge : ESF, 2018, 188p. (Actions sociales. Pratiques).

DUBREUIL, Bertrand. *L'établissement social et médico-social : une organisation de travail particulière ?* Paris : Editions ASH, 2017, 218p. (Managers du social).

DUPUY, François. *Lost in management : La vie quotidienne des entreprises au XXVI^{ème} siècle* : Edition SEUIL, 2011.

DUPUY, François. *Sociologie du changement : Pourquoi et comment changer les organisations ?* : Dunod, 2011.



DUPUY, François. *Lost in management (volumen 2) : La faillite de la pensée managériale* : Le Seuil, 2015.

DUPUY, François. *Lost in management (volumen 3) : On ne change pas les entreprises par décret* : Le Seuil, 2020.

GAUFFER, Christian. *Le travail des coordonnateurs dans le champ social et éducatif : de quoi la fonction de coordination est-elle le symptôme ?* Paris : L'Harmattan, 2018, 119p.

GIRARD, Jean-Pierre ; MERY, Isabelle ; MOUNIR, Hakima. *Les chefs de service à l'épreuve du changement*. Paris : Dunod, 2015, 300p. (Guides santé-social).

GUÉLAMINE, Faïza ; SOCIRAT, Valère ; ANDESI. *Diriger au sein des nouvelles organisations sociales et médico-sociales : donner du sens à l'action*. Malakoff : Dunod, 2021, 248p. (Guides santé social).

JAEGER, Marcel ; BLOCH, Marie-Aline ; BOUQUET, Brigitte ; et al. *Diriger un établissement ou un service en action sociale et médico-sociale*. Malakoff : Dunod, 2018, 1271p. (Guides santé social).

LEFÈVRE, Patrick ; SCANDELLARI, Thomas. *Guide du cadre responsable de service en action sociale et médico-sociale*. Paris : Dunod, 2016, 309p. (Guides santé-social).

LOUBAT, Jean-René. *Penser le management en action sociale et médico-sociale*. Malakoff : Dunod, 2019, 464p. (Guides santé-social).

MIRAMON, Jean-Marie. *Manager le changement dans les établissements et services sociaux et médico-sociaux*. Rennes : Presses de l'EHESP, 2020, 180p. (Terrains Santé Social).

SCANDELLARI, Thomas. *Cadre en travail social*. Malakoff : Dunod, 2017, 164p. (Aide-mémoire).

Articles

CHERONNET, Hélène. Être cadre dans le secteur de l'éducation spécialisée : Quelle (s) professionnalité (s) dans un contexte de rationalisation de l'action publique ? In *Société et jeunesse en difficulté*, n° 7, printemps 2009 [document en ligne]. Disponible sur : <http://sejed.revues.org/index6132.html> (Consulté le 17/05/2021)

DEFRANCE, Michel ; LOUBAT, Jean-René ; MICHIT, Robert ; et al. Place et rôle des chefs de service dans les dispositifs dits inclusifs : état des lieux et scénarios prospectifs. In *Les Cahiers de l'Actif*, juillet-août 2019, N.518-519, pp.3-208.

DEPINOY, Dominique ; ANTOINE, Jenny. Management, encadrement, quelles évolutions ? In *Forum*, février 2016, N.147, pp.3-88.



DIBON, Alain. Chef de service, ou comment garder son cœur (de métier) en bandoulière [document en ligne]. In *Bulletin d'informations du CREA Bourgogne*, Septembre-Octobre 2015, N.348, pp. 20-26.

Disponible sur : <https://www.creaibfc.org/etudes-et-documentations/le-bulletin-dinformation/> (Consulté le 17/05/2021)

Les Directeur(rice)s d'ESSMS des "fusibles" sous (haute) tension ... en quête de marge de manœuvre ? In *Les Cahiers de l'Actif*, Janvier-Avril 2018, N.500-503, pp.5-343.

DOIGNIES, Rosemonde. Travail social, encadrement et management. In *Les Cahiers dynamiques*, Décembre 2016, N.68, pp. 22-120.

Disponible sur : <https://www.cairn.info/revue-les-cahiers-dynamiques-2016-2.htm> (Consulté le 17/05/2021)

DUPUIS, Jean-Claude. L'encadrement face à la montée d'organisations orientées « solutions ». In *Actualités sociales hebdomadaires*, 19 mai 2017, N.3011, pp.26-27.

ENGELHARD, Jean-Marc. Chef de service. Une fonction qui s'étoffe. In *Direction(s)*, Janvier 2020, N.180, pp.24-31.

FOUDRIAT, Michel ; DELALOY, Maxime ; GILLIOTTE, Noémie. " Il n'y a pas de profil type du chef de service ". In *Direction(s)*, Juillet-août 2014, N.122, pp.18-20.

LOUDIERE, Guy. Le dirigeant SAP : un créateur de valeurs. In *Doc'domicile*, août-septembre-octobre 2018, N.51, pp.31-32.

STREICHER, Frédérique. Ingénieurs sociaux en transactions dans des contextes en mutation : récits d'événements et récits de quête. In *Pensée Plurielle*, 2016/3, N.43, pp.37-54

Disponible sur : <https://www.cairn.info/revue-pensee-plurielle-2016-3-page-37.htm> (Consulté le 17/05/2021)

[La place des chefs de service et des cadres intermédiaires dans les institutions.](#) Actes de la Journée régionale du 16 Novembre 2012 Marseille - IRTS PACA, CREA PACA ET CORSE, février 2013

Le responsable d'unité d'intervention sociale, un manager d'un écosystème

Anne Tirmarche Issemann – 2018

<https://penseragir.hypotheses.org/282>

« L'encadrement intermédiaire » au cœur du changement dans l'action sociale et médico-sociale - 2007

[Blog de Daniel Gacoin](#)

Management et travail social, Brigitte Bouquet. In *Revue française de gestion* 2006/9-10 (n° 168-169), pages 125 à 141

Disponible sur Cairn : <https://www.cairn.info/revue-francaise-de-gestion-2006-9-page-125.htm>

- *Former au management les cadres de proximité : pour et avec quel engagement éthique ?* Judith Alas-Ezzemzami. In *Empan*, 2006/1 (no 61), p. 62-68.

Disponible sur Cairn : <https://www.cairn.info/revue-empan-2006-1-page-62.htm>



Autres ressources

Mémoire EHESP – Module Interprofessionnel de Santé Publique : *Evolution structurelle du secteur médico-social : quels changements pour les cadres intermédiaires ?* [document en ligne] 2015, 28+XXIIIp / ann. (Consulté le 17/05/2021)

[Portail documentaire EHESP](#)

[Directions.fr](#) : Le site des directeurs et cadres du secteur social et médico-social

Les clés du management intermédiaire

Site [Manager Go](#) (Maj le 29/03/2021)

Comment aider le manager intermédiaire à s'épanouir. Livre Blanc de l'élan des talents n° 2 - 2019

[Groupe APICIL](#)

[Management intermédiaire : le maillon critique de la transformation](#)

Charles-Henri Roger - 5 juillet 2019

Les managers intermédiaires, mal-aimés de l'entreprise

Site [Les Echos](#) - Geraldine Dauvergne – 11 décembre 2017

Les 10 rôles du cadre selon Mintzberg

Site [Manager Go](#) (Maj le 17/05/2021)

