



## CURRICULUM VITAE Yvette MOLINA

Docteure EHESS, discipline : sociologie, Chercheuse et responsable du Centre de Recherche ASKORIA – Rennes  
<https://www.askoria.eu/index.php/recherche/centre-de-recherche>

Chercheuse associée au Centre Maurice Halbwachs, UMR 8097, Paris.

Doctorat de sociologie (2015), Ecole des hautes Etudes en Sciences sociales/ Centre Maurice Halbwachs (CNRS/ENS/EHESS)

MOLINA Yvette (2015), « Les travailleurs sociaux, des groupes professionnels en transformation », Thèse de doctorat de sociologie, sous la direction d'André Grelon, EHESS.

### *Travaux de recherche*

Les transformations des politiques publiques dans le domaine social et médico-social et leurs effets pour les organisations de travail, les pratiques professionnelles, les bénéficiaires.

### *Responsabilités scientifiques*

Co-Présidente du CR 34 de l'Association Internationale des Sociologues de Langue Française (AISLF), « Politiques et intervention sociale », <http://cr34.aislf.siteproxi.info/accueil/38-accueil>

Chargée d'animation scientifique au sein du Groupement d'Intérêt scientifique (GIS) Hybrida-IS portant sur « *Les métiers en actes, actes de métiers, processus de professionnalisation dans l'intervention sociale* », <http://geacc.hypotheses.org/parcerias/gis-hybrida-is>

Membre permanent du comité scientifique de l'Association internationale pour la formation et la recherche en intervention sociale (AIFRIS), depuis 2009. Préparation de congrès internationaux bisannuels et coordinatrice du GT « Professionnalisations de l'intervention sociale »

### *Parcours de recherche*

- **2020 – 2022** Recherche « *Identifier la pluralité des phénomènes de violences institutionnelles en protection de l'enfance. Penser innovations ordinaires et réinvention institutionnelle* », pour l'Observatoire Nationale de la Protection de l'Enfance (ONPE). La recherche prend appui sur des structures diversifiées accueillant des mineurs afin d'étudier les phénomènes de violence telles qu'elles sont identifiées et vécues par les enfants, les parents et les professionnels.
- **2019- 2022** Recherche-action « *La mise en œuvre de la démarche référent de parcours* ». Dans le cadre de la stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté, la recherche analyse comment trois collectivités départementales, appréhendent une politique publique de lutte contre la pauvreté à partir d'un dispositif d'accompagnement social spécifique.
- **2019-2021** Recherche « *Bailleur social, un travail de proximité. Entre gestion locative et insertion professionnelle des locataires* », pour Archipel Habitat Métropole de Rennes. Cette recherche s'intéresse aux évolutions du rôle traditionnel d'un bailleur social engagé dans un dispositif visant l'insertion socio professionnelle des habitants d'un quartier rennais dit prioritaire. La focale est placée sur le rôle des gardiens d'immeuble dans leur quotidien de travail comme analyseur d'une politique de la proximité.
- **2018-2020** Recherche « *Jeunes majeurs sortant des dispositifs de l'Aide Sociale à l'Enfance* », pour le Conseil Départemental d'Ille - et - Vilaine. La recherche a permis de mettre en lumière la façon dont les acteurs de l'accompagnement social, ainsi que les jeunes concernés, mobilisent la notion d'« autonomie », pour justifier de la sortie des dispositifs d'accueil en protection de l'enfance à la majorité.
- **2018-2019** Recherche évaluative Web Walkers « *Prévenir les risques de violences, de harcèlements et de radicalisations par la médiation et la médiation numérique* », pour la CNAF. La recherche s'est intéressée au rôle joué par les professionnels de la jeunesse, tous secteurs et métiers confondus, dans la prévention de la radicalisation via les outils numériques.

- **2018-2019** Recherche « *L'accompagnement social en milieu rural. Le cas des agriculteurs en difficultés sociales* » pour le Conseil départemental du Finistère. La recherche s'est appuyée sur un dispositif expérimental d'aide à la reconversion professionnelle des agriculteurs en difficultés sociales et économiques dans la Finistère. Elle met au jour la perception de l'accompagnement proposé par les acteurs concernés (agriculteurs bénéficiaires, professionnels, décideurs institutionnels) en milieu rural.
- **2017 -2019** Recherche collaborative « *Les usages numériques dans l'accompagnement social et éducatif* », pour le Comité régional du Travail social (CRTS) de Bretagne. La recherche collaborative a mobilisé des acteurs professionnels intervenants sociaux et médico sociaux, des personnes concernées pour étudier les effets des usages numériques pour les personnes accompagnées et les professionnels au sein des organisations de travail du secteur social et médico-social. Cette recherche a donné lieu à un film donnant la parole aux acteurs approchés par l'enquête.
- **2012 – 2018** Recherche franco-québécoise « *Réformes des formations du secteur social et socialisation professionnelle* » pour le Groupement de recherche Ile de France (GRIF) mobilisant 5 établissements de formation de travail social et l'université du Québec à Chicoutimi (UQAC). Cette recherche a permis d'observer et d'analyser les transformations des pratiques professionnelles en travail social au prisme de la Nouvelle Gestion publique et des catégories générationnelles au sein des organisations sociales et médicosociales en France et au Québec.

## Publications

### Rapport

MOLINA Yvette (2022), *Bailleur social, un travail de proximité. Entre gestion locative et insertion professionnelle des locataires*, rapport de recherche (Janvier).

BONNAMI Alain, CARIGNAN Louise, LYET Philippe, MILON Marie Pascale, MOLINA Yvette, WARD John (2020), *Réformes des formations du secteur social et socialisation professionnelle*, rapport de recherche consultable sur <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-02496694/>, GRIF UQAC.

JANSON Valérie et MOLINA Yvette (2020), « *Vers une incarnation innovante du rôle de bailleur social* », Revue de Littérature, juin.

JANSON Valérie, MOLINA Yvette, PEREZ Laura, STEFAN Jordy, (2020), *Jeunes sortant des dispositifs de protection de l'enfance*, Rapport de recherche, décembre.

JANSON Valérie, MOLINA Yvette, SORIN François (2019), *Prévenir les risques de violences, de harcèlements et de radicalisations par la médiation et la médiation numérique*, rapport de recherche, non publié, CNAF.

MOALIC-MINNAERT Maelle, MOLINA Yvette, TERRIER Eugénie (2019), « *L'accompagnement des agriculteurs en difficultés sociales. Recherche à partir d'un dispositif expérimental d'aide à la reconversion professionnelle dans le Finistère* », rapport de recherche, Conseil départemental du Finistère, <https://www.askoria.eu/index.php/recherche/travaux-recherche>

MOLINA Yvette et SORIN François (2019), « *Les usages numériques dans l'accompagnement social et éducatif* », rapport de recherche consultable sur <https://www.crtb-bretagne.fr/index.php/travaux-du-crts-de-bretagne>, CRTS de Bretagne

### Ouvrage

MOLINA Yvette (2022) (à paraître), *Les professionnalisations du travail social*, Presses Universitaires de Rouen et du Havre, coll. La professionnalisation, entre travail et formation.

### Direction d'ouvrages

MOLINA Yvette (avec BRESSON Maryse et TABIN Jean Pierre) (dir.) (2023) (à paraître), *La nouvelle morale de l'intervention sociale et ses apories*, Rennes, PUR (en négociation)

MOLINA Yvette (avec GASPARD Jean François et TSCHOPP Françoise) (dir.) (2022) (à paraître), *L'intervention sociale aux frontières du médical*, Genève, Editions ies

MOLINA Yvette (avec MONCEAU Gilles) (dir.) (2017), *Formations du secteur social aujourd'hui : transformations et diversifications*, Rennes, Presses de l'École des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP)

MOLINA Yvette (avec FOURDRIGNIER Marc, TSCHOPP Françoise) (dir.), (2014), *Dynamiques du travail social en pays francophones*, IES éditions, Genève, 224 p.

MOLINA Yvette (avec HIRLET Philippe, MEYER Jean louis, MULLER Béatrice) (dir.), (2013), *Travail social sans frontières : innovation et adaptation*, Presses de l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP), coll. Politiques et interventions sociales, Rennes, 256 p.

MOLINA Yvette (avec NOGUES Henry, ROUZEAU Marc), (dir.), (2011), *Le travail social et ses formations à l'épreuve des territoires*, Presses de l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP), coll. « Politiques et interventions sociales », Rennes, 272 p.

### Chapitre dans ouvrage collectif

MOLINA Yvette (2022), *La socialisation professionnelle des travailleurs sociaux en tension, entre segmentation et déssegmentation professionnelles*, in LECHAUX Patrick (dir.), « Les défis de la formation des travailleurs sociaux au prisme des transformations du travail du social. Entre universités et écoles professionnelles », Champ social, coll. Formation des adultes et professionnalisation.

MOLINA Yvette (2022), *Territoires, frontières et juridictions professionnelles dans le travail social, entre segmentation et déssegmentation*, in ARTOIS Pierre (dir.), « Territorialisation du travail social », Presses Universitaires de Bruxelles.

MOLINA Yvette (2020), « La pratique prudentielle comme régulation du risque », in M. Kuehni (éd.), *Le Travail social sous l'œil de la prudence*, vol. 53 de la coll. Res socialis dirigée M H Soulet chez Schwabe AG.

MOLINA Yvette (2019), « S'engager dans la formation du secteur social », in Nafti-Malherbe Catherine et Laroui Rakia (dir.), *Rapport aux savoirs et sens des études dans l'enseignement supérieur pour des étudiants à l'échelle internationale*, Angers, Les Acteurs du Savoir, pp 225- 247.

MOLINA Yvette (2018), « Être un homme dans les professions sociales », in Divay S. (dir.), *Variations sur le thème du genre dans les groupes professionnels*, Toulouse, Octarès, pp. 143-153.

MOLINA Yvette (2015), « Le territoire, entre espace public et espace privé de l'intervention sociale », in BRESSON Maryse, COLOMB Fabrice, GASPARD Jean François (dir.), *Les territoires vécus de l'intervention sociale*, Presses Universitaires du Septentrion, « Le regard sociologique », Villeneuve d'Ascq, p. 109-117.

MOLINA Yvette (2014), « Recomposition des professionnalisations du travail social » in FOURDRIGNIER Marc, MOLINA Yvette, TCHOPP Françoise (dir.), *Dynamiques du travail social en pays francophones*, Genève, Editions IES

MOLINA Yvette (2013), « Décloisonnement des pratiques des travailleurs sociaux dans la nouvelle gestion publique : une atteinte à la légitimité et à la reconnaissance professionnelle ? », in BELLOT Céline, BRESSON Maryse, JETTE Christian (dir.), *Le travail social et la nouvelle gestion publique*, Presses de l'Université du Québec (PUQ), coll. Problèmes sociaux et interventions sociales, Québec (Canada).

MOLINA Yvette (2013), « Les recompositions des professionnalisations du travail social, approche internationale » in HIRLET Philippe, MEYER, Jean Louis, MOLINA Yvette, MULLER Béatrice (dir.) - *Travail social sans frontières : innovation et adaptation*, Presses de l'Ecole des hautes études en santé publique (EHESP)

MOLINA Yvette (2013), « Le référentiel professionnel, un outil politique pour la professionnalisation », in CARIGNAN Louise, FOURDRIGNIER Marc, (dir.), *Pratiques réflexives et référentiels de compétences dans les formations sociales*, Presses de l'Université du Québec (PUQ), Québec.

MOLINA Yvette (avec FOURDRIGNIER Marc), (2011), « Alternance, territoire et professionnalisation : enjeux et mise en œuvre », in NOGUES Henry, ROUZEAU Marc, MOLINA Yvette, (dir), *Le travail social et ses formations à l'épreuve des territoires*, Presses de l'Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique (EHESP), coll. « Politiques et interventions sociales », Rennes, pp 131 – 146.

## Direction de numéro de revue

MOLINA Yvette (avec Lyet Philippe, Soulière Marguerite) (dir.), (2021), *Le travail social actuel : entre performance et résistance*, Université d'Ottawa, Revue Reflets.

## Articles dans revue à comité de lecture

MOLINA Yvette (2021), « Le travail social au croisement de la formation, de l'intervention sociale et de la gestion. Enjeux contemporains et perspectives », in Lyet Philippe, Molina Yvette, Soulière Marguerite (dir.), *Le travail social actuel : entre performance et résistance*, Université d'Ottawa, Revue Reflets.

MOLINA Yvette (2019), « Professionnalisations en tension et recompositions des professions sociales en France », *Les politiques sociales*, 3 & 4 2019, pp. 34- 46.

MOLINA Yvette (avec Lyet P.) (2019), « Réformes managériales des services sociaux en France et au Québec : des changements institutionnels entre prescription et autonomie professionnelle », *SociologieS* [En ligne], Dossiers, Le changement institutionnel, mis en ligne le 27 février 2019, URL : <http://journals.openedition.org/sociologies/10151>

MOLINA Yvette (avec Lyet P.) (2018), « Epistémologie éthique dans un espace interprétatif partagé et négocié. Le cas d'une recherche conjointe québéco-française », *Recherches sociographiques*, LIX, 1-2, pp. 225-241.

MOLINA Yvette (2017), « Recompositions des professions sociales », *Travail et Apprentissages*, n°19, pp. 29- 44.

MOLINA Yvette (2016), « La pratique réflexive dans la formation en travail social. Le parcours de professionnalisation et le mémoire de recherche », *Approches inductives*, Vol 3, Québec, Université du Québec à Trois Rivières, p. 68-90

MOLINA Yvette (2016), « L'accès aux formations sociales, entre choix d'orientation professionnelle et stratégies », *Formation Emploi*, CEREQ, n° 132, p. 121-141

MOLINA Yvette (2014), « Nouvelle gestion publique et recomposition professionnelle dans le secteur social », *Pensée Plurielle*, de Boeck, vol. 2014/2, n°36, Bruxelles, p. 55-66

MOLINA Yvette (2014), « Pratiques d'alternance et référentiels professionnels : Le cas de la formation d'assistant de service social en France », *Éducation et francophonie*, vol. Volume XLII, n°numéro 1, Québec- Canada, p. 65-79

MOLINA Yvette (2013), « Quels engagements pour les professions sociales ? », *Les Politiques Sociales*, n°3 et 4 /2013, Bruxelles (Belgique), p. 94-108.

MOLINA Yvette (avec FOURDRIGNIER Marc) (2013), « Logiques territoriales et professionnalisations dans le champ de l'intervention sociale », *Nouvelles pratiques sociales*, Université du Québec à Montréal (UQAM), vol. Volume 26, n° numéro 1, Montréal-Canada, p.133-148.

MOLINA Yvette (2012), « Entretiens biographiques et *empowerment*, de la recherche à la formation dans le champ social », Socialinis Darbas, Patirtis ir metodai (social work, experience and methods), specialus numeris : debatai apie igalinima (special issue : debates on empowerment), Vytautas Magnus University Press, vol. 2012 9 (1), Kaunas (Lithuania), p. 113-127.

## Articles autres

MOLINA Yvette (2016), « Les travailleurs sociaux des groupes professionnels en transformation » *Études et Documents*, 2- 2016, n° 7, Centre Maurice Halbwachs, 17 p.

## Actes de colloques

MOLINA Yvette (2017), *De l'injonction au sens de l'accompagnement social dans le champ de l'insertion*, Colloque Éthique de l'Accompagnement et Agir Coopératif – Université de Tours - 26-28 mai 2016

MOLINA Yvette (2015), *La coopération, pour une segmentation professionnelle négociée dans le champ du travail social*, Biennale internationale de l'éducation, CNAM Paris, juin.