

DONNER UN CAP

Projet politique



De nos racines faire une force de transformation.

Nous venons de plusieurs histoires. Des histoires associatives façonnées par des décennies d'engagement dans la formation et l'accompagnement des acteurs et professionnels du travail social.

Des histoires de transmission, de proximité et de fidélité aux territoires, portées par des femmes et des hommes convaincus que l'éducation peut ouvrir des chemins, contribuer à transformer le monde et rendre d'autres avenir possibles.

ASKORIA est née de leur alliance.

Rassembler des institutions, des cultures et des savoir-faire fut bien davantage qu'un changement d'échelle. Ce fut un geste politique : faire confiance à la coopération, unir les forces sans effacer les singularités, choisir de construire ensemble ce que nul ne pourrait accomplir seul, résister également.

Cette naissance a façonné notre manière d'agir. Elle nous a appris que les transformations durables prennent corps dans les relations, les alliances et la confiance. Qu'accompagner le changement suppose aussi d'accepter d'être déplacé, enrichi, transformé par celles et ceux avec qui nous nous dépassons.

Notre ancrage breton porte cette histoire. Nous en sommes fiers. Il est un terreau d'initiative, de solidarité et de coopération ; une manière de faire lien, de chercher le commun et d'inventer avec les autres.

La Bretagne est ainsi notre point d'appui, jamais notre frontière. Elle nous donne l'élan pour aller à la rencontre d'autres territoires, d'autres cultures, d'autres expériences. La richesse existe partout. Notre ambition est de la reconnaître, de la relier et de faire circuler ce qu'elle porte de fécond.

Le projet politique qui suit reçoit cet héritage et le tourne vers l'avenir. Car être fidèle à notre histoire, c'est continuer à la mettre en mouvement.

De nos racines, nous voulons faire **un élan**.

De notre histoire, **une promesse**.

De notre école, **un espace toujours plus vaste** pour former, chercher, relier et contribuer aux solidarités de demain.

LUC VIVIER
PRÉSIDENT D'ASKORIA

La traversée politique d'ASKORIA

Il est des moments où une association doit reprendre la parole pour dire ce qui la tient debout lorsque le monde s'ébranle. Ce qui l'oblige lorsque les repères se déplacent. Ce qu'elle choisit de défendre lorsque les évidences se brouillent. Ce qu'elle veut continuer à construire avec d'autres, pour d'autres et jamais sans les autres.

ASKORIA se trouve aujourd'hui à l'un de ces moments.

Depuis plusieurs mois, une matière collective s'est déposée : des mots, des tensions, des convictions, des inquiétudes, des élans. Des attachements aussi : à l'éducation, aux territoires, aux solidarités, à la citoyenneté, à l'économie sociale et solidaire, aux transitions.

De cette matière, il s'agit de faire naître une parole politique, parce qu'elle dit notre manière de prendre part à la vie de la cité.

Une parole éducative, parce qu'elle affirme que former, transmettre, chercher, accompagner et apprendre ensemble sont des actes de transformation.

Une parole associative, parce qu'elle ne se pense jamais seule, mais toujours dans un tissu d'engagements, de responsabilités et de coopérations.

Cette matière porte les voix de celles et ceux qui font ASKORIA et de celles et ceux avec qui elle agit. Elle nous ramène à l'essentiel : ce que notre action rend possible pour les personnes, pour les métiers, pour les territoires et pour la société.

UNE BOUSSOLE

À SUIVRE

Ce projet n'est pas encore une feuille de route.

Il ne dit pas tout ce qu'il faudra faire.

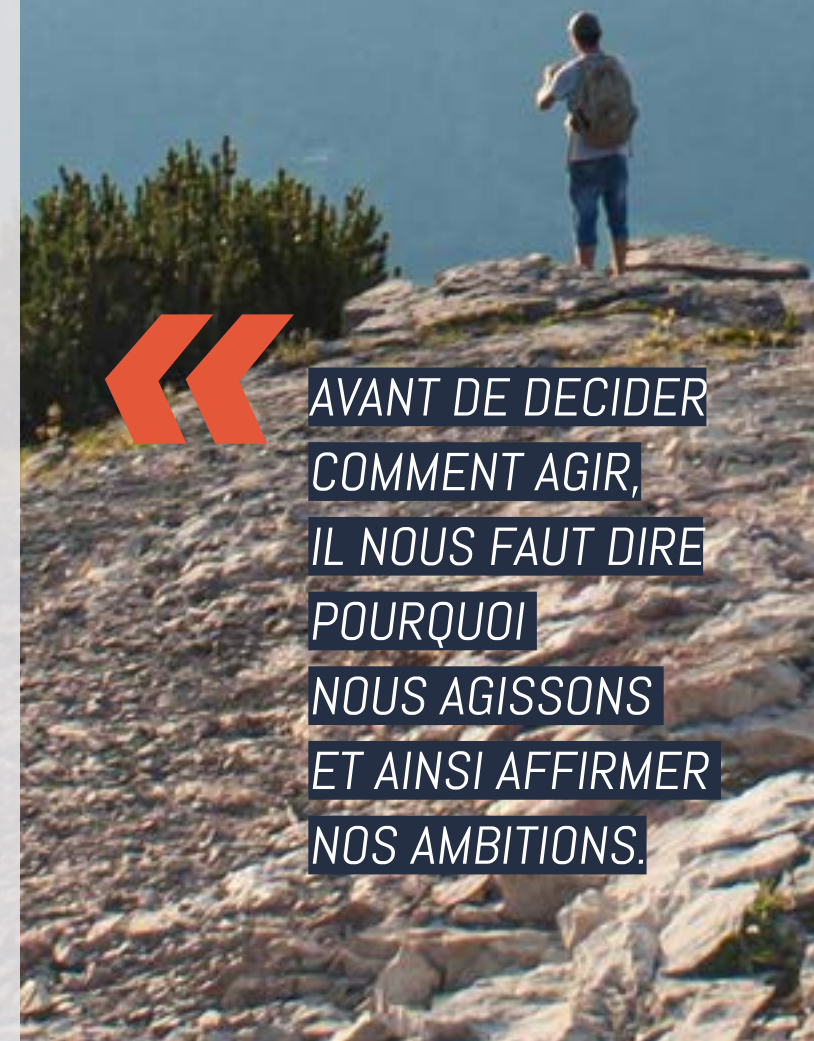
Il dit ce qui doit nous orienter.

Il donne une direction, une exigence, un souffle.

Il pose une boussole avant la carte, une promesse avant les moyens, une ligne de tenue avant les chemins.



AVANT DE DECIDER
COMMENT AGIR,
IL NOUS FAUT DIRE
POURQUOI
NOUS AGISSONS
ET AINSI AFFIRMER
NOS AMBITIONS.



Le monde que nous **traversons**, le cap que nous **choisissons**.

LA SOLIDARITÉ COMME PROMESSE

Quelque chose vacille dans notre manière de faire société.

Les liens sociaux s'éprouvent, parfois jusqu'à la rupture, les vulnérabilités s'exposent, les métiers se transforment, les colères cherchent leurs mots. Les transitions se succèdent parfois plus vite que nos capacités collectives à les comprendre.

Les institutions sont attendues, contestées, sollicitées, parfois contournées. La parole démocratique s'ouvre et se fragilise dans le même mouvement. Les territoires inventent, résistent, se recomposent, mais portent aussi les marques de fractures anciennes et nouvelles.

Dans ce monde inquiet, la solidarité pourrait devenir un slogan, une charge, un souvenir, une rhétorique commode. Nous choisissons qu'elle redevienne une promesse vivante.

La **solidarité**, comme valeur, n'est pas pour nous un mot d'ordre abstrait. Elle est la conscience vive de nos interdépendances. Elle dit que nul ne se construit seul, que nul ne devrait être assigné à sa vulnérabilité, que la dignité d'une société se mesure à sa capacité de faire place, de soutenir, de relier, de reconnaître et de réparer.

Mais les solidarités, comme champ d'action, ne sont jamais données d'avance. Elles se construisent dans des pratiques, des métiers, des institutions, des territoires, des politiques publiques, des engagements citoyens, des arbitrages économiques, des formes de coopération concrètes.

Elles demandent du courage, du discernement, de la durée. Elles réclament de résister à la marchandisation du lien, à la normalisation des existences, à la simplification de la pensée, à l'indifférence polie devant les injustices.

C'EST POURQUOI
NOTRE CAP TIENT
EN UNE CONVICTION
SIMPLE ET EXIGEANTE :

« UNE SOCIÉTÉ
PLUS SOLIDAIRE
EST POSSIBLE.

ASKORIA CHOISIT
D'ACCOMPAGNER
CHACUNE, CHACUN,
À LA CONSTRUIRE.

FAIRE SOCIÉTÉ AUTREMENT

Cette société ne se décrète pas.

Elle se travaille. Elle suppose la justice sociale, non comme supplément d'âme, mais comme condition du commun.

Elle suppose l'égalité de droits, non comme proclamation, mais comme expérience réelle.

Elle suppose la **démocratie**, non comme décor institutionnel, mais comme pratique vivante de la parole, du discernement, de la délibération et de la responsabilité.

Elle suppose un **humanisme** concret, qui place la dignité des personnes au cœur des choix collectifs et refuse de séparer les destins individuels des conditions sociales qui les façonnent.

Elle choisit **l'émancipation**. Elle ouvre des possibilités, transforme les cadres qui entravent, soutient le pouvoir d'agir et accueille les diversités comme autant de manières d'élargir notre compréhension du monde.

Elle se construit avec des citoyennes et des citoyens pleinement reconnus dans leur capacité à prendre part au commun, à délibérer, à choisir et à agir.

ASKORIA, en sa qualité d'Association loi 1901, contribue activement à « faire société autrement ». C'est dans cette filiation qu'elle se reconnaît de l'économie sociale et solidaire. La création de richesse n'a de sens que lorsqu'elle demeure au service de l'Humain, l'action n'a de portée que mise au service du commun et de la justice sociale, l'initiative n'a de force que tournée vers l'émancipation, la valeur n'accomplit sa promesse que lorsqu'elle devient utilité sociale, la démocratie s'inscrit intimement dans notre manière d'entreprendre, de décider et de partager.

Ces valeurs éclairent notre manière d'agir

et soutiennent un projet éducatif, social et politique qui les dépasse et les prolonge.

ÉDUIQUER DANS LE TEMPS DES TRANSITIONS

Dans cette traversée, **l'éducation** demeure un bien commun vital. Elle n'est pas seulement transmission de connaissances, adaptation à des compétences ou réponse à des référentiels. Au-delà, elle est ce qui permet d'apprendre à voir, à nommer, à penser, à débattre, à agir.

Elle est l'une des conditions de la liberté, parce qu'elle rend possible le discernement. De l'égalité, parce qu'elle ouvre des chemins. De la fraternité, parce qu'elle nous apprend à faire place à l'altérité sans l'effacer et à construire du commun sans nier les singularités. De la démocratie, parce qu'elle forme des personnes capables de parole, d'écoute, de critique et d'engagement.

Les **territoires**, eux, ne sont pas de simples lieux où déployer une action. Ils sont des mondes vécus. Ils portent des mémoires, des énergies, des ressources, des attachements, des inventions. Ils sont des espaces où les solidarités prennent corps, où les inégalités se voient, où les coopérations s'éprouvent, où la transformation sociale cesse d'être une idée générale pour devenir une relation, une rencontre, un projet, une responsabilité partagée.

Les **transitions** enfin ne sont pas un thème à ajouter à d'autres ou de circonstance. Elles sont le nom même de l'époque. Transitions environnementales, démographiques, sociales, numériques, économiques, culturelles, professionnelles... : elles bouleversent les repères, déplacent les métiers, interrogent les institutions, traversent les vies. Elles peuvent épuiser, inquiéter. Mais elles peuvent aussi ouvrir des chemins d'apprentissage, de coopération et d'invention, si elles restent liées à la justice sociale, au respect du vivant, aux libertés fondamentales et au pouvoir d'agir.

ASKORIA ne prétend pas répondre seule à ce monde. Elle n'en a ni le désir, ni la légitimité. Mais elle choisit d'y prendre sa part, depuis ce qu'elle est : une association éducative, ancrée dans les territoires, engagée dans le champ des solidarités, attentive à celles et ceux qui apprennent, travaillent, accompagnent, administrent, coopèrent, cherchent, doutent et agissent.



Ce qui nous sert de **boussole**

Être une école et bien plus : une association, un collectif de travail, un lieu de savoirs, un acteur des territoires, une voix dans le champ social.

RELIER CE QUE L'ÉPOQUE FRAGMENTE

ASKORIA est une école. Elle forme, accompagne, transmet, évalue, soutient des parcours, prépare aux métiers, contribue à la professionnalisation des acteurs des solidarités. Cette mission est essentielle. Elle demeure au cœur de sa responsabilité.

Mais ASKORIA est aussi bien plus qu'une école. Elle est un lieu où l'on apprend à regarder

le monde sans détourner les yeux. Un lieu où les savoirs rencontrent les vies, où les métiers rencontrent les territoires, où les expériences déplacent les certitudes, où la recherche éclaire l'action et où l'action oblige la pensée.

ASKORIA relie ce que l'époque fragmente : la formation et la recherche, les savoirs et les expériences, l'engagement professionnel et l'engagement citoyen, les territoires de proximité et les horizons plus larges où se dessinent les mutations à venir, les acteurs et responsables au-delà de leurs rôles ou de leurs places. Sa boussole ne tient donc pas seulement dans les valeurs qu'elle affirme. Elle tient dans sa manière de les faire vivre.

ASKORIA avance **avec ouverture**, parce qu'aucune institution ne peut comprendre seule les mutations qu'elle traverse. Avec engagement, parce que la neutralité devient parfois une manière élégante de ne pas choisir. Avec responsabilité, parce qu'un projet politique n'est pas une déclaration d'intention, mais une manière de répondre de ce que l'on fait, de ce que l'on rend possible, de ce que l'on transmet.

Elle avance **avec esprit critique**, parce que les métiers des solidarités ne supportent ni les évidences trop rapides, ni les certitudes paresseuses. Elle avance avec exigence et rigueur, parce que l'attention aux personnes, aux situations et aux parcours n'autorise jamais l'approximation. Elle avance avec audace, parce que le commun a besoin d'initiatives, de prises de risque maîtrisées et de projets capables de lui donner corps. et de projets capables de lui donner corps.

ENTREPRENDRE POUR « FAIRE VIVRE »

Entreprendre, pour ASKORIA, signifie « vivre » en sa qualité d'Association et « faire vivre » son projet. Mobiliser des ressources. Rassembler des volontés. Transformer une intuition en projet, un projet en expérience, une expérience en possibilité nouvelle. Cette capacité d'initiative prolonge notre culture associative. Elle met l'enjeu de robustesse du modèle au service de l'action et donne à nos engagements les moyens d'agir, d'expérimenter et de durer.

ASKORIA agit aussi par coopération, intelligence collective, participation organisée, proximité, innovation et hybridation. Elle apprend des territoires autant qu'elle y agit. Elle relie les savoirs universitaire, académiques, professionnels, expérientiels et citoyens. Elle cherche moins à imposer un modèle qu'à créer les conditions de rencontres, d'expérimentations et de transformations partagées.

C'est là sa singularité : ne pas séparer ce que le réel oblige à tenir ensemble. Former et chercher. Transmettre et transformer. Ancrer et ouvrir. Participer et décider. Entreprendre et servir une finalité sociale. Agir dans les solidarités et défendre la solidarité comme valeur.

5 ambitions pour avancer avec détermination

Une formation qui émancipe

Une économie au service de l'humain

Des territoires qui relient

Des connaissances qui transforment

**Un système de gouvernance engagée
et responsable**

Il ne suffit pas d'avoir un cap.

Il faut accepter les passages qu'il impose.

Le projet politique d'ASKORIA se traduit au travers de cinq ambitions. Elles ne sont pas des compromis faibles, ni des prudences de circonstance. Elles sont notre socle pour traduire notre projet. Elles disent ce que nous choisissons de ne pas opposer parce que l'époque oppose déjà trop, ce que nous choisissons de ne pas abandonner parce que la facilité consisterait souvent à réduire l'ambition.

Nous voulons conduire ces ambitions parce que c'est là que se joue l'effectivité et la traduction de notre projet politique.

Nous faisons le choix

D'UNE FORMATION QUI ÉMANCIPE

Former dans un monde incertain, ce n'est pas préparer les personnes à entrer dans un ordre déjà écrit. C'est leur donner les moyens de comprendre ce qui change, de discerner ce qui se joue, de prendre place dans la complexité et d'agir en conscience sur le réel.

ASKORIA défend une formation exigeante, ouverte et transformatrice : une formation qui refuse le formatage ou le dogmatisme, reconnaît les savoirs expérientiels, diversifie les chemins d'apprentissage et fait de l'innovation pédagogique une exigence démocratique. Pour les apprenants, cette ambition porte une promesse : devenir auteurs de leur parcours, capables de penser leur métier, d'exercer leur liberté et de prendre part au monde qu'ils contribueront à construire.

Pour les responsables qui conduisent les solidarités, cette ambition porte également une promesse : être au cœur de nos constructions, contribuer du façonnage de la connaissance et des savoirs, partager une même perspective politique.

Tenir ensemble exigence pédagogique et diversité des chemins, pour faire de la formation une puissance d'émancipation.

DE TERRITOIRES QUI RELIENT

Agir dans les territoires, ce n'est pas occuper une carte. C'est reconnaître des lieux de vie, de mémoire, de coopérations, d'attachements, de ressources et d'invention. ASKORIA veut agir dans et avec les territoires : apprendre d'eux, contribuer à leurs dynamiques, relier les acteurs, faire circuler les savoirs, ouvrir des passages entre le local et le global. Notre ancrage ne vaut que s'il nous rend encore plus capables d'ouverture. Chaque territoire porte une richesse singulière. Notre responsabilité est de créer les conditions de sa rencontre avec d'autres, afin que les expériences circulent, se déplacent et s'enrichissent mutuellement.

Tenir ensemble ancrage local et dynamiques globales, pour faire des territoires des espaces de transformation sociale.

D'UNE ÉCONOMIE AU SERVICE DE L'HUMAIN

Un projet politique a besoin de conditions économiques solides pour s'exprimer, agir, investir, expérimenter et traverser le temps. L'économie donne prise à notre mission. Elle lui permet de durer sans perdre sa direction.

Notre modèle associatif met les ressources, l'initiative et l'esprit d'entreprise au service d'une finalité sociale. La valeur créée doit soutenir les parcours, renforcer les coopérations et rendre possibles les transformations utiles.

Cette responsabilité engage notre manière de travailler avec les employeurs, les partenaires, les financeurs, les prestataires et les acteurs des territoires. La qualité d'un modèle se mesure aussi à la qualité des relations qu'il construit et aux effets qu'il produit dans son écosystème.

Tenir ensemble robustesse économique et finalité sociale, pour entreprendre au service de l'humain.

DE CONNAISSANCES QUI TRANSFORMENT

Les connaissances et savoirs transforment lorsqu'ils circulent, se rencontrent et se confrontent au réel. Ils déplacent les regards, élargissent les compréhensions, renouvellent les pratiques et ouvrent des chemins d'action là où les réponses semblaient déjà écrites.

ASKORIA revendique la rencontre des savoirs scientifiques, professionnels, expérientiels et citoyens. Chacun éclaire une part du monde. Leur mise en dialogue révèle ce qu'aucun ne pourrait saisir seul. De ce croisement naissent des connaissances plus vivantes, des décisions plus éclairées et des réponses plus justes.

C'est là que la recherche prend toute sa valeur : dans sa capacité à relier, à questionner, à mettre en mouvement, à considérer chacun comme chercheur et à rendre au monde une connaissance devenue utile. Une connaissance qui accompagne les mutations, nourrit l'action et augmente notre capacité collective à transformer ce qui doit l'être.

Tenir ensemble pluralité des savoirs et transformation de l'action, pour faire de la connaissance une puissance collective.

D'UN SYSTÈME DE GOUVERNANCE ENGAGÉE ET RESPONSABLE

Gouverner, pour ASKORIA, c'est donner forme à une responsabilité partagée. C'est faire de la diversité des voix, une force de compréhension, de la concertation un chemin vers la décision, et de la délibération une capacité de décision. Ce sont des engagements qui obligent.

ASKORIA affirme l'ambition d'un système d'animation de sa gouvernance vivante, dynamique et responsable. Un système où administrateurs, adhérents, salariés, apprenants, personnes concernées et partenaires prennent part à l'intelligence du projet, où les places sont claires donc reconnues, les mandats explicites, les arbitrages assumés et les décisions portées avec courage et transparence.

Cette gouvernance engage une manière d'exercer le pouvoir : avec clarté, avec confiance, avec exigence. Elle fait de la participation une force politique, de la responsabilité un acte de constance comme de conscience et de la décision l'expression assumée d'un projet commun.

La participation éclaire.
La délibération enrichit.
La décision engage.

Tenir ensemble diversité des contributions, clarté des responsabilités et capacité à décider, pour faire de notre gouvernance une force de confiance et de transformation.



Prendre **notre part** dans les solidarités de demain.

Ces ambitions disent notre manière d'avancer : sans céder à la facilité des oppositions, sans dissoudre les responsabilités, sans réduire l'ambition politique à une succession d'actions. Ils ouvrent un horizon.

Cet horizon est celui d'une association qui se tient au milieu des relations qui la constituent. Une association qui grandit avec ses apprenants, ses salariés, ses administrateurs, ses adhérents et ses partenaires ; qui apprend des professionnels et des territoires ; qui reconnaît à la parole et à l'expérience des personnes concernées une place pleine et entière dans la manière de penser, de décider et d'agir.

Il est celui d'une école qui sait que former, c'est déjà transformer, ouvrir des possibles, de soutenir des parcours.

Il est celui d'un acteur des solidarités qui mesure la portée de son action à ce qu'elle fait grandir : des apprenants qui trouvent leur voix, des professionnels qui trouvent de nouvelles prises pour agir, des métiers qui se renouvellent, des acteurs qui progressent avec Askoria, des coopérations qui prennent corps.

Demain donnera des formes, des choix, des alliances, des priorités. Elle dira les chemins. Mais ce texte dit aujourd'hui l'essentiel : ce que nous voulons tenir.

ASKORIA parle depuis une histoire, des territoires, des métiers, des savoirs et des relations. Une voix parmi d'autres, mais une voix qui choisit de s'engager.

Depuis notre ancrage, **nous voulons ouvrir.**

Depuis nos valeurs, **nous voulons agir.**

Depuis nos territoires, **nous voulons relier.**

Depuis nos savoirs, **nous voulons comprendre.**

Responsables de ce que nous rendons possible,
nous voulons transformer.

Et parce que le monde que nous traversons appelle plus de solidarité, plus de justice, plus de discernement, plus de coopération et plus d'humanité, nous choisissons de tenir cette traversée politique comme une promesse collective : celle de continuer à former, expérimenter, chercher, relier et agir pour que les solidarités de demain ne soient pas seulement espérées, mais réellement construites.